

Umfrage: So werden beratungsintensive Produkte beworben und verkauft

Von April bis Juli 2010 wurde eine webbasierte Umfrage bei Anbietern von beratungsintensiven Produkten und Dienstleistungen durchgeführt. Umfragegebiet war der deutschsprachige Raum. Insgesamt 63 Geschäftsführer, Inhaber, Marketing- und Vertriebsmitarbeiter haben einen vollständig ausgefüllten Fragebogen beigesteuert. Obwohl das Gros der Teilnehmer aus mittelständischen Unternehmen stammte, sind in der Umfrage vom Einzelunternehmer bis zum Konzern alle Betriebsgrößen vertreten.

Inhaltsverzeichnis

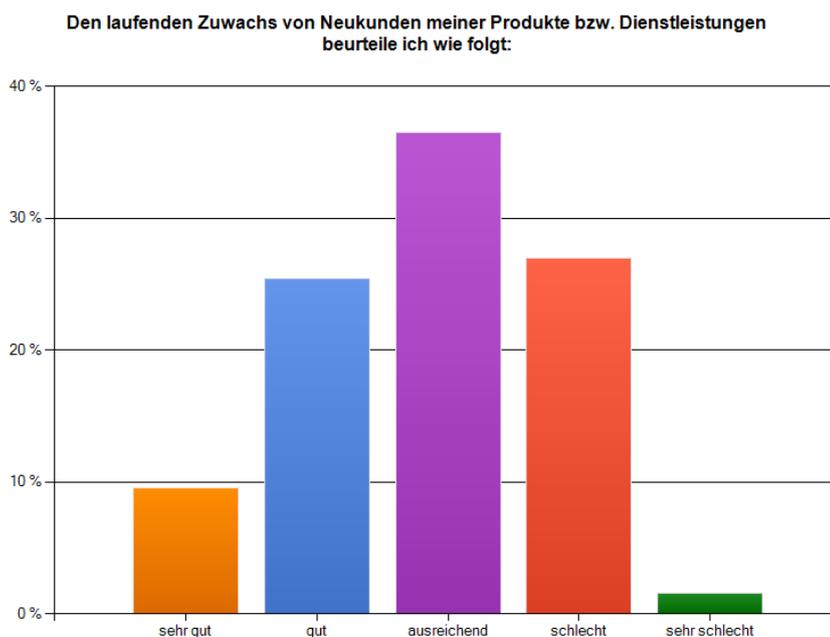
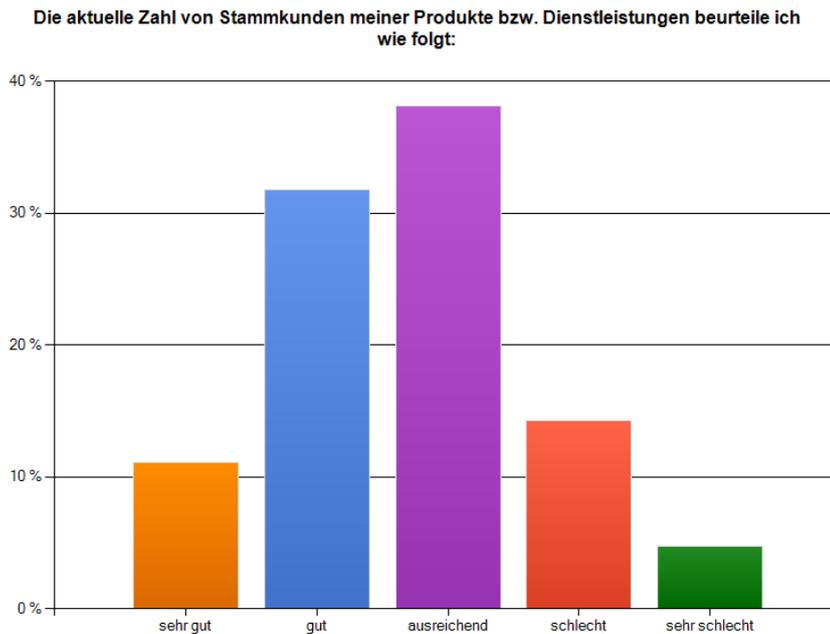
1. Auftragslage der Teilnehmer
2. Zielgruppendefinition
3. Marktpositionierung
4. Mitbewerb
5. Einstellung zur Werbung
6. Umgang mit neuen Kontakten
7. Persönliche Informationsvermittlung
8. Informationen in Unterlagen und Internet
9. Umgang mit dem Thema Preis
10. Empfehlungsmarketing
11. Erlebnisse für Interessenten

Webtipp: In dem hier vorliegenden Artikel sind die kommentierten Ergebnisse der Umfrage wiedergegeben. Weiterführende Informationen finden Sie in dem E-Book „Erklärungsbedürftige Produkte bewerben und verkaufen“, das zum kostenlosen Download für Sie bereitsteht. Das 80-seitige E-Book enthält ein komplettes Vorgehensmodell, zahlreiche direkte Anleitungen und viele Beispiele aus der Praxis von Anbietern erklärungsbedürftiger Produkte und Dienstleistungen. Das beliebte E-Book liegt mittlerweile in der stark erweiterten und aktualisierten Version 5 aus dem Jahr 2020 vor.



1. Auftragslage der Teilnehmer

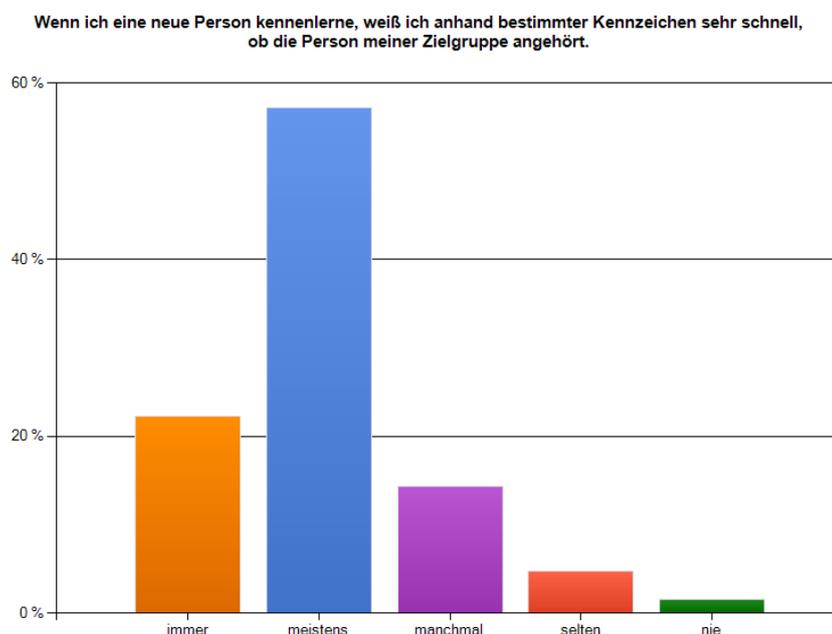
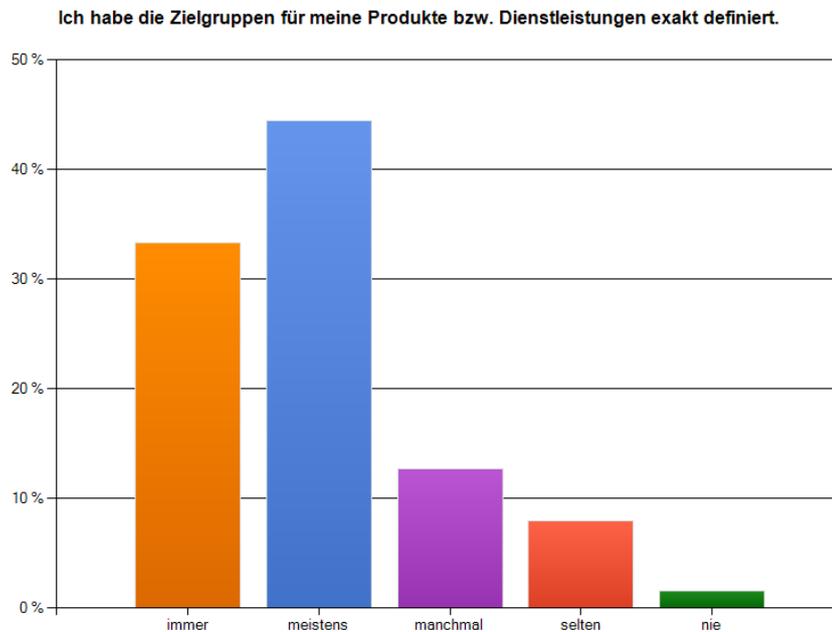
Im Rahmen der Umfrage wurden die aktuelle Zahl der Stammkunden und der Neukundenzuwachs abgefragt. Die Ergebnisse entsprechen nahezu einer Normalverteilung. Damit ist klar nachgewiesen, dass Anbieter von erklärungsbedürftigen Produkten nicht automatisch eine gute oder eine schlechte Auftragslage haben. Auch bei diesen Produkten hängt der Erfolg stark davon ab, wie geschickt man sich am Markt positioniert und ob zielgruppengerecht kommuniziert wird:



▶▶▶ Wenn Sie selbst aktuell im Mittelfeld liegen, könnten Sie mit einer verbesserten Marktkommunikation leicht ins Spitzenfeld gelangen.

2. Zielgruppendifinition

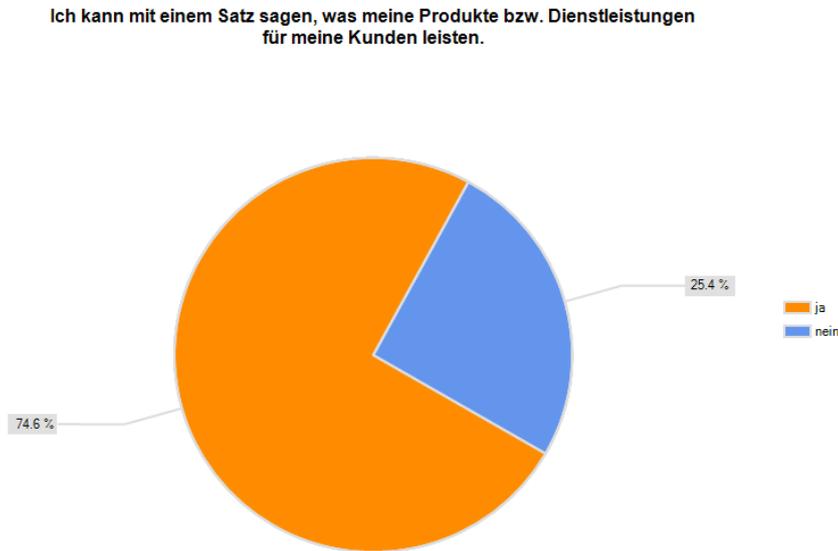
Die nachfolgenden Abbildungen zeigen, dass Anbieter von beratungsintensiven Produkten und Dienstleistungen über ein gutes Zielgruppenradar verfügen. Rund drei Viertel der Anbieter haben ihre Zielgruppen immer oder meistens definiert und wissen auch sehr schnell, ob ein neuer Geschäftskontakt ihren Zielgruppen angehört:



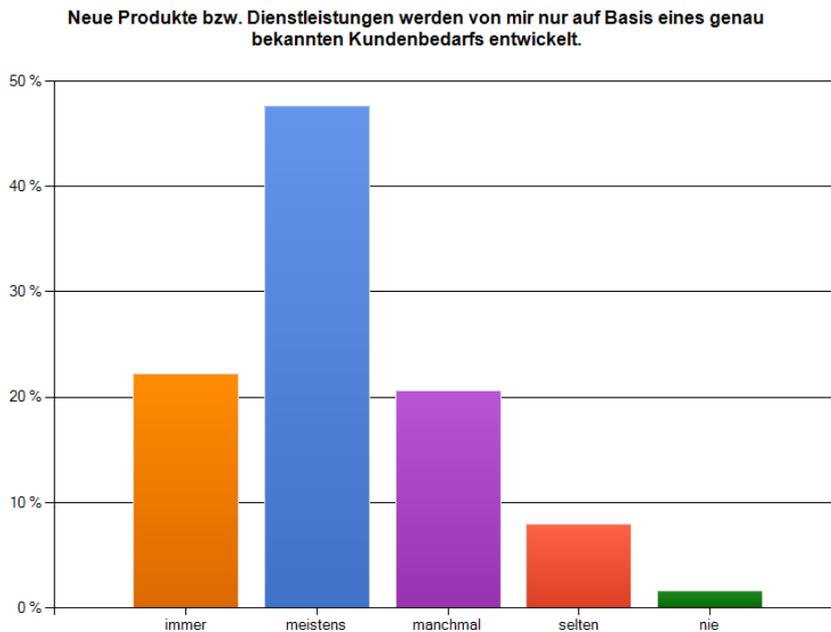
►►► Falls Sie noch keine genaue Zielgruppe für Ihre Produkte oder Dienstleistungen definiert haben, handeln Sie jetzt. Eine praxistaugliche Zielgruppendifinition ist die Basis jedes Markterfolgs, auch für Anbieter beratungsintensiver Produkte.

3. Marktpositionierung

Immerhin ein Viertel der Umfrageteilnehmer ist nicht in der Lage, mit einem Satz zu sagen, was ihre Produkte leisten. Das lässt vermuten, dass diese Unternehmen Schwierigkeiten haben, eine klare Marktpositionierung zu kommunizieren:



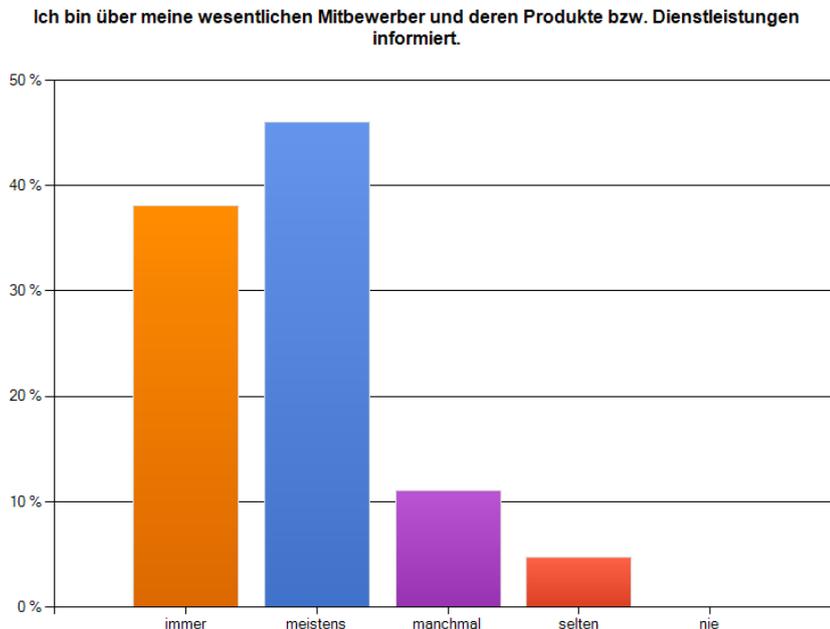
Ein Thema von ähnlicher strategischer Bedeutung ist die Entwicklung neuer Produkte. Ein Drittel der Anbieter entwickelt zumindest teilweise „ins Blaue hinein“, also auf Basis von Mutmaßungen anstatt eines genau erhobenen Kundenbedarfs:



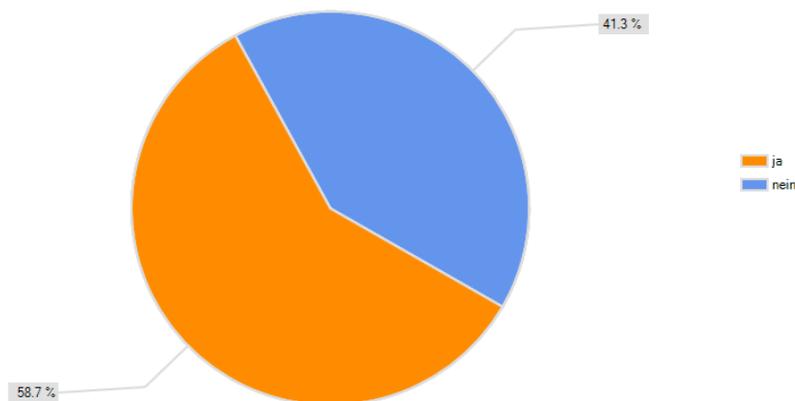
▶▶▶ *Möglicherweise hat auch Ihr Unternehmen noch großes Potenzial in der Marktforschung und Ableitung von Strategien (wie z.B. ihrer Marktpositionierung).*

4. Wettbewerb

Der Großteil der Umfrageteilnehmer sieht sich über seine Mitbewerber und deren Angebote gut informiert. Erschreckend groß aber sind die Probleme bei der Abgrenzung vom Wettbewerb. Über 40% müssen länger ausholen, um sich von ihren Konkurrenten abzugrenzen:



Ich kann meine Produkte bzw. Dienstleistungen mit einem Satz von den Angeboten meiner Mitbewerber abgrenzen.

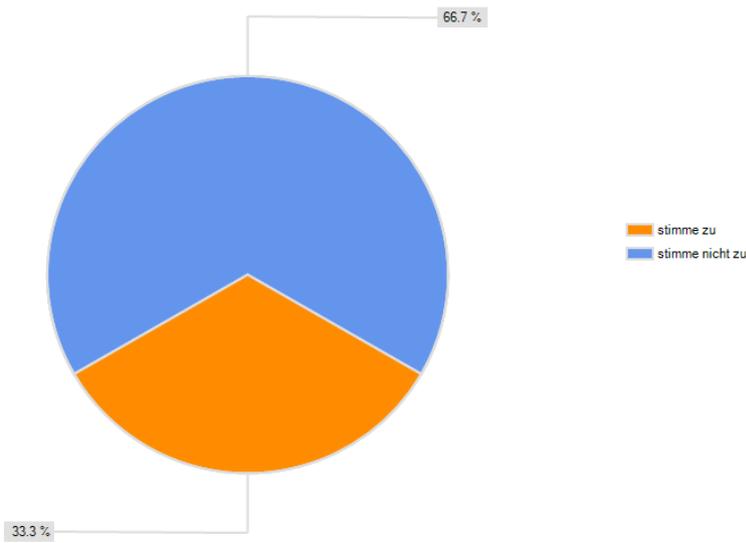


►►► Auch im Themengebiet Wettbewerb zeigt sich, dass vielen Anbietern noch ein riesiges Potenzial offensteht – Überlegen Sie, ob in Ihrem Unternehmen immer alle notwendigen strategischen Überlegungen angestellt werden.

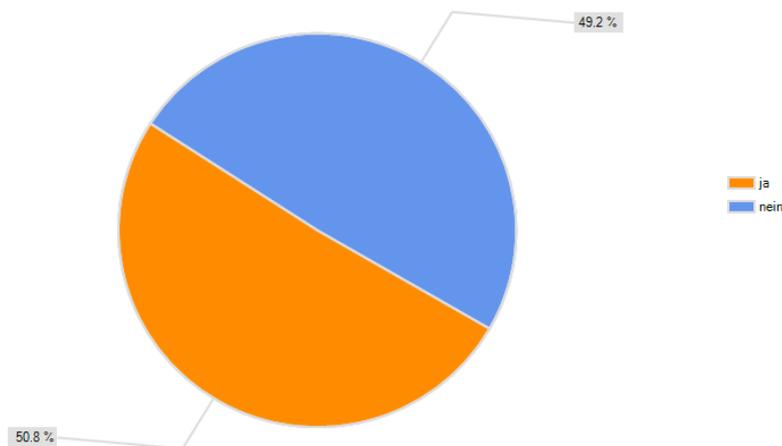
5. Einstellung zur Werbung

Zwei Drittel der Umfrageteilnehmer haben eine professionelle Einstellung zu Werbung. Ein Drittel findet, dass 80%-Lösungen genug sind. Vor diesem Hintergrund ist es erfreulich, dass zumindest die Hälfte der Umfrageteilnehmer über ein eigenes Budget für die Bewerbung ihrer Produkte und Dienstleistungen verfügt:

Werbeunterlagen müssen nicht perfekt sein. In der Bewerbung meiner Produkte bzw. Dienstleistungen sind 80%-Lösungen völlig ausreichend.

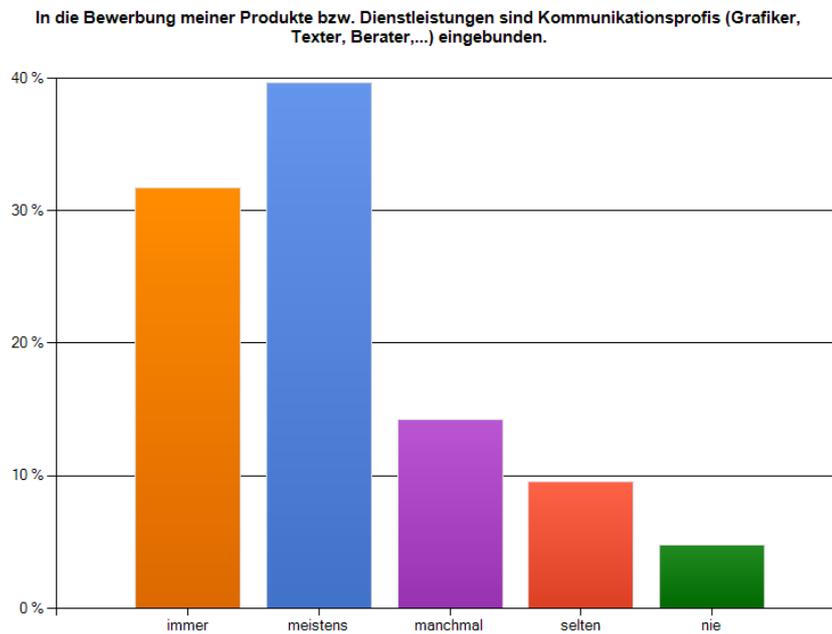


Ich verfüge über ein eigenes Budget für die Bewerbung meiner Produkte bzw. Dienstleistungen.



▶▶▶ Wenn Sie noch kein eigenes Budget für Ihre Werbemaßnahmen zugewiesen haben, dann wäre dies ein wichtiger Schritt in Richtung einer professionellen Marktkommunikation.

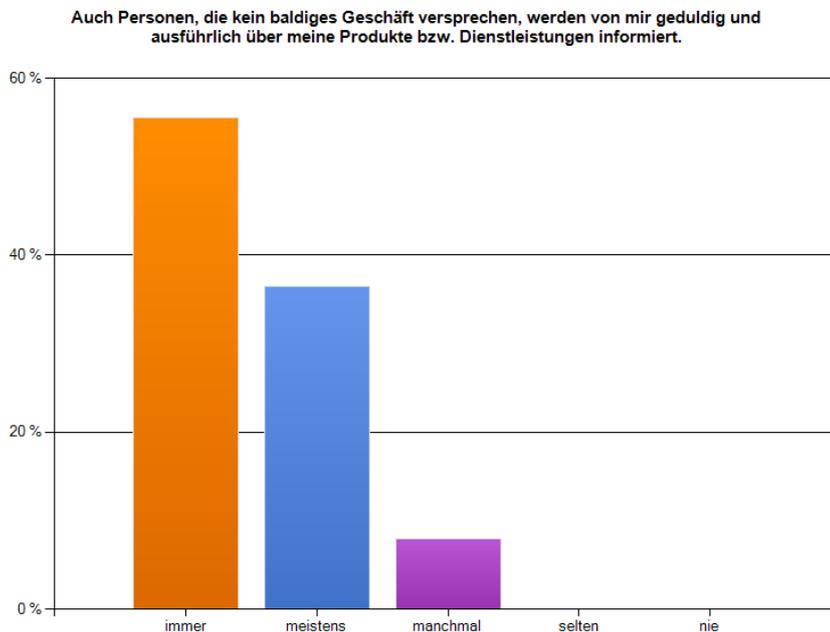
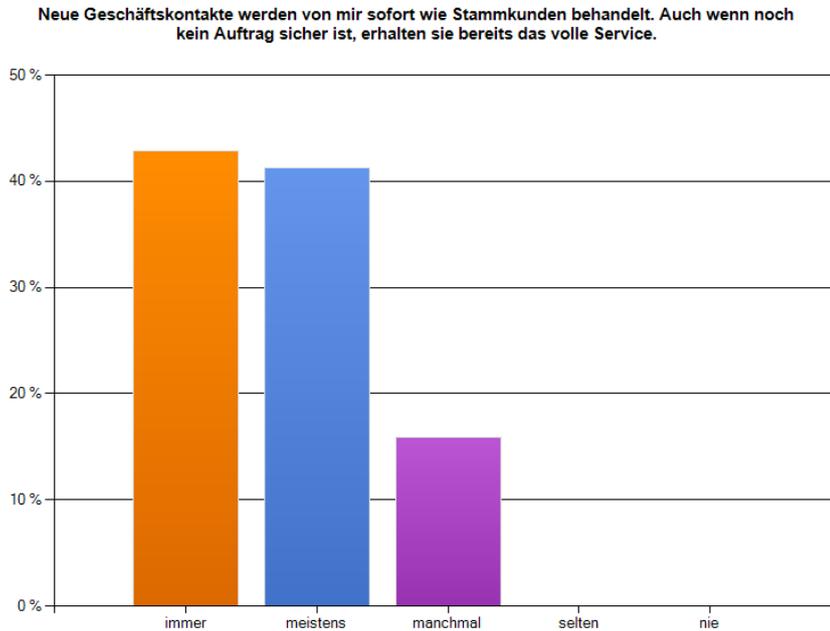
Erfreulicher ist, dass wenigstens nicht alle Kommunikationsmittel selbst gebastelt werden. Zwei Drittel binden in die Bewerbung ihrer Produkte und Dienstleistungen Kommunikationsprofis ein:



▶▶▶ Sollten Sie zu dem Drittel der Anbieter gehören, die Kommunikationsmittel selbst herstellen, dann halten Sie sich vor Augen: Interessenten beurteilen Ihre Produkte und Dienstleistungen auch nach der Qualität Ihrer Unterlagen.

6. Umgang mit neuen Kontakten

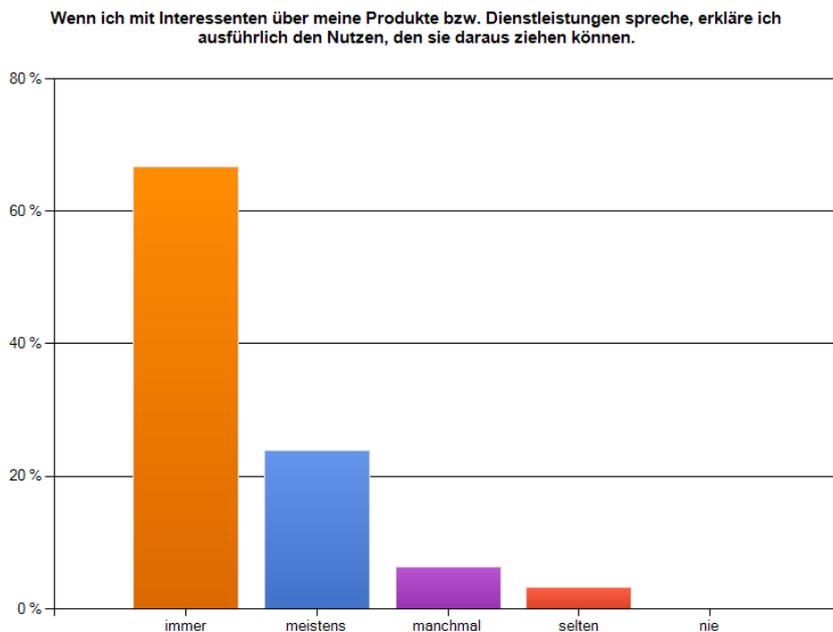
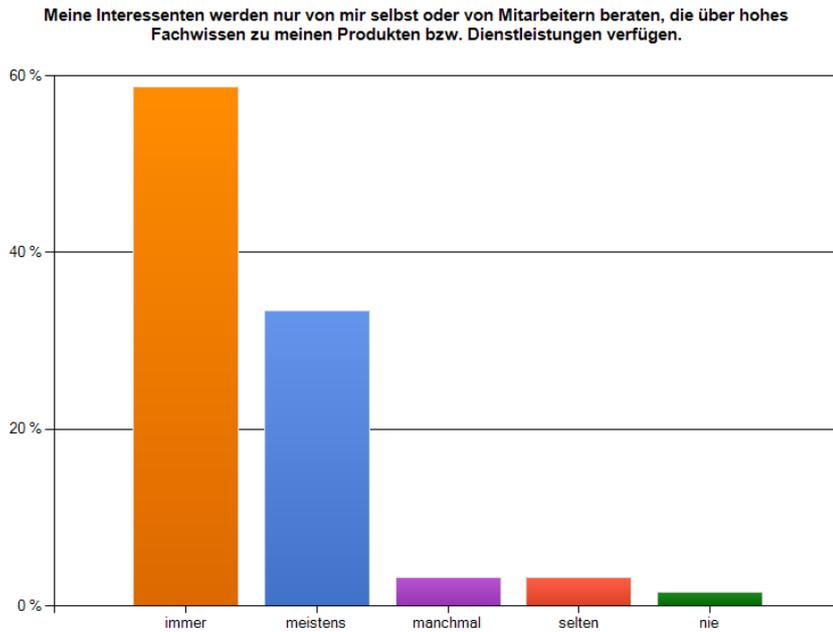
Der Umgang mit neuen Kontakten scheint durchwegs gut zu sein. Oft werden neue Kontakte sofort wie Stammkunden behandelt. Auch Personen, die kein baldiges Geschäft versprechen, werden geduldig informiert:



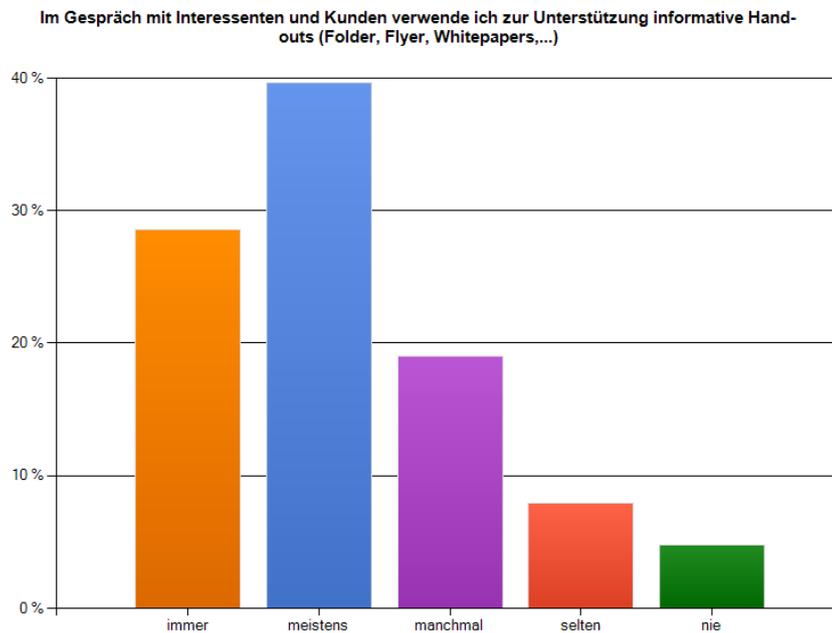
▶▶▶ *Wahrscheinlich sind Sie sich so wie die meisten Anbieter dessen bewusst, dass neue Kontakte ein wichtiges Potenzial für ihren weiteren Geschäftsgang darstellen. Stellen Sie sicher, dass Sie einen laufenden Zuwachs an neuen Kontakten haben.*

7. Persönliche Informationsvermittlung

Der Großteil der Anbieter ist sich dessen bewusst, dass Interessenten am besten von Mitarbeitern mit hohem Fachwissen beraten werden. Denn erklärungsbedürftige Produkte und Dienstleistungen müssen in die Welt des Interessenten übersetzt werden. Die meisten Anbieter wissen das und geben im persönlichen Gespräch auch ausführliche Erklärungen zum Nutzen:



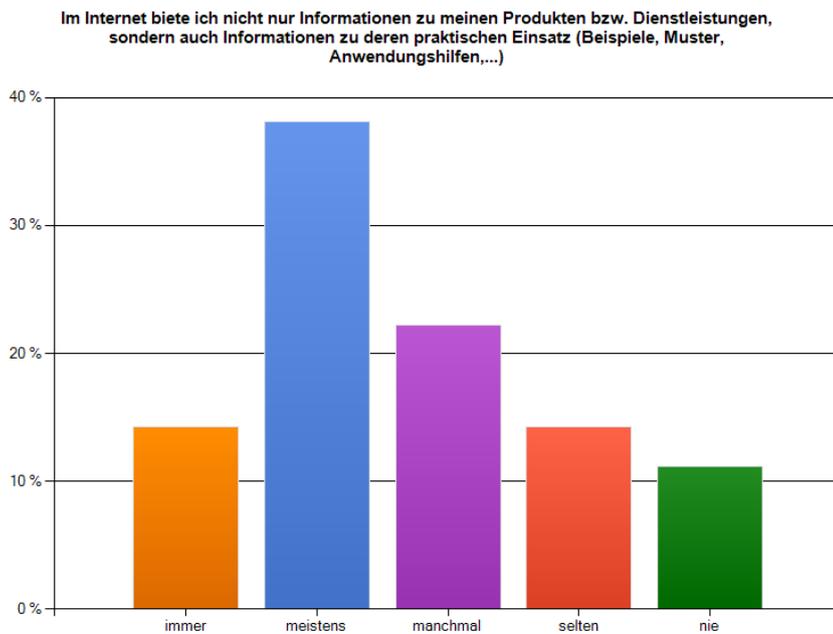
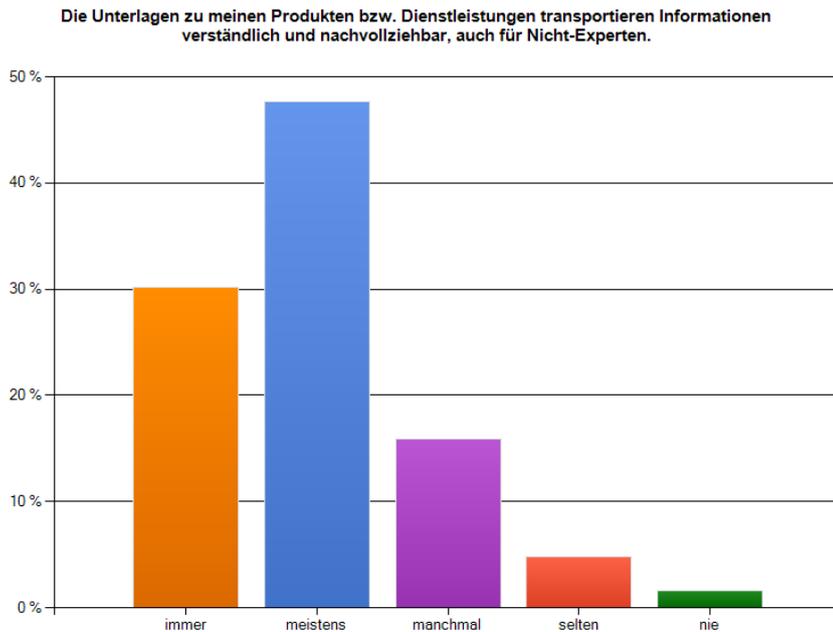
Zu wenig Bewusstsein gibt es für den Wert von Unterlagen, die das persönliche Gespräch unterstützen. Ein Drittel der Umfrageteilnehmer verwendet nur manchmal bis nie Hand-outs, um das persönliche Gespräch zu untermauern:



▶▶▶ Wenn Sie zu den Anbietern gehören, die im Gespräch nur fallweise auch Unterlagen verwenden, dann versetzen Sie sich in die Rolle eines Interessenten. Sie werden feststellen, dass gute Unterlagen ein wichtiges Hilfsmittel sind, um ein erklärungsbedürftiges Produkt zu verstehen.

8. Informationen in Unterlagen und Internet

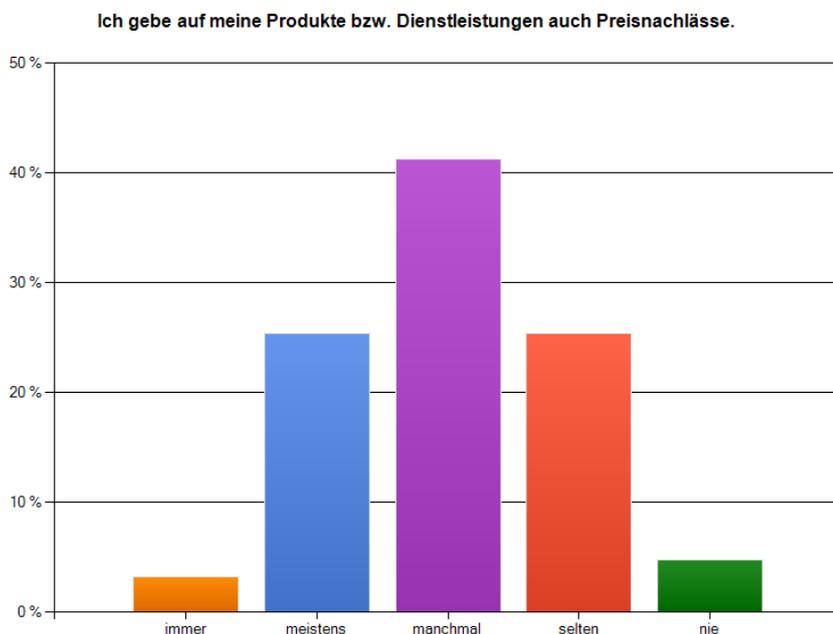
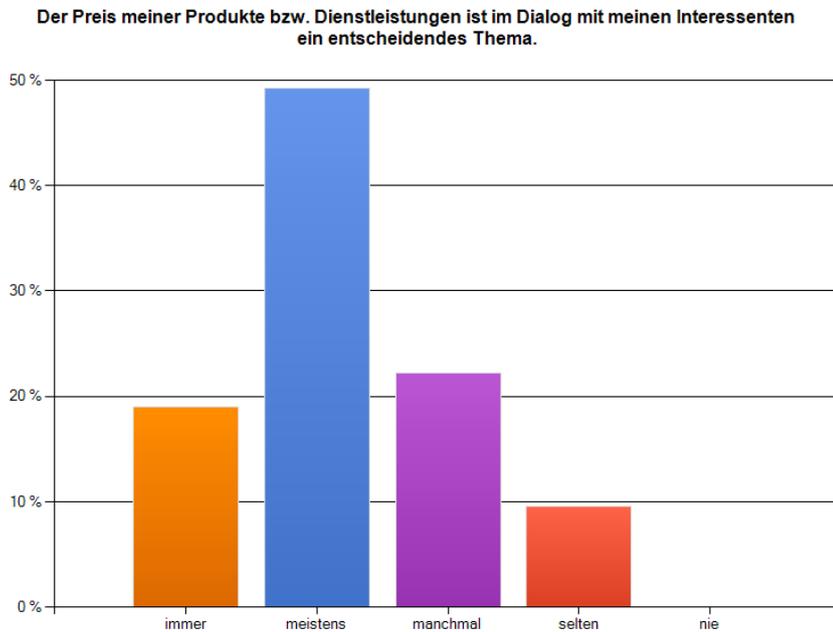
Zwei Drittel der Anbieter glauben von ihren Unterlagen, dass sie Informationen verständlich und nachvollziehbar transportieren. Nach den Erfahrungen des Autors handelt es sich dabei höchstwahrscheinlich um eine Selbstüberschätzung. Und das Medium Internet wird fast sträflich vernachlässigt. Die Hälfte der Umfrageteilnehmer bietet im Internet keine Informationen zum praktischen Einsatz ihrer Produkte und Dienstleistungen:



►►► *Es ist sehr wahrscheinlich, dass auch Ihr Unternehmen noch eine Menge Arbeit vor sich hat, was die schriftliche Aufbereitung von Informationen zu Ihren Produkten und Dienstleistungen betrifft – speziell für das Medium Internet.*

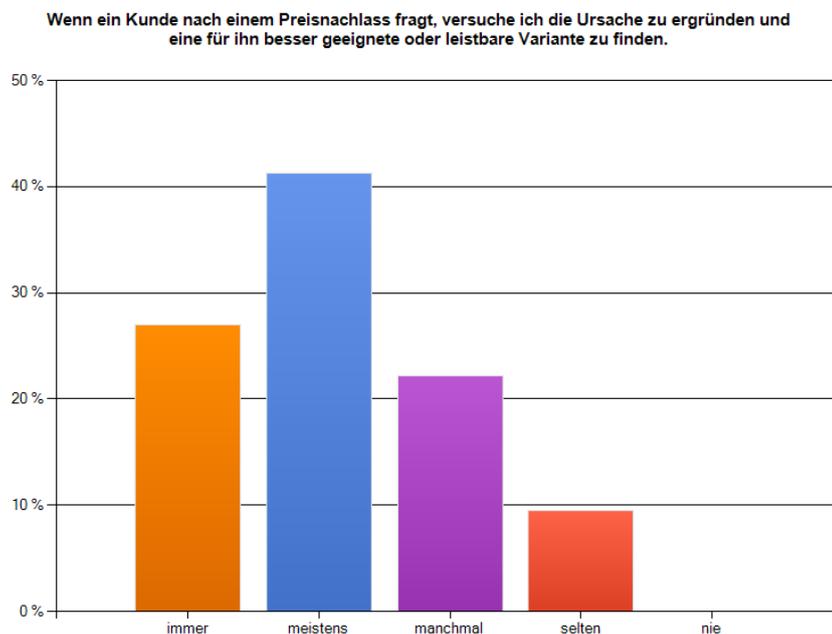
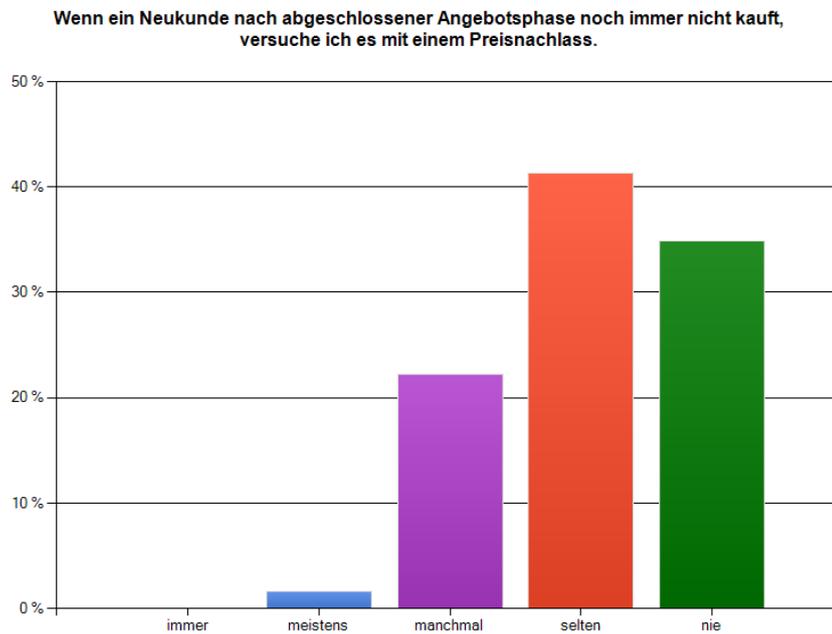
9. Umgang mit dem Thema Preis

Zwei Drittel der Anbieter erleben den Preis als entscheidendes Thema im Dialog mit ihren Interessenten. Beruhigend ist, dass die Anbieter es offensichtlich zu verhindern wissen, dass der Preis die Kaufentscheidung dominiert. Preisnachlässe werden zwar gegeben, aber in der Regel nur manchmal:



▶▶▶ *Blieben Sie sich selbst treu. Halten Sie sich stets den Wert Ihrer Produkte und Dienstleistungen vor Augen. Besonders bei hoch spezialisierten Angeboten kann der Preis niemals das allein entscheidende Thema sein.*

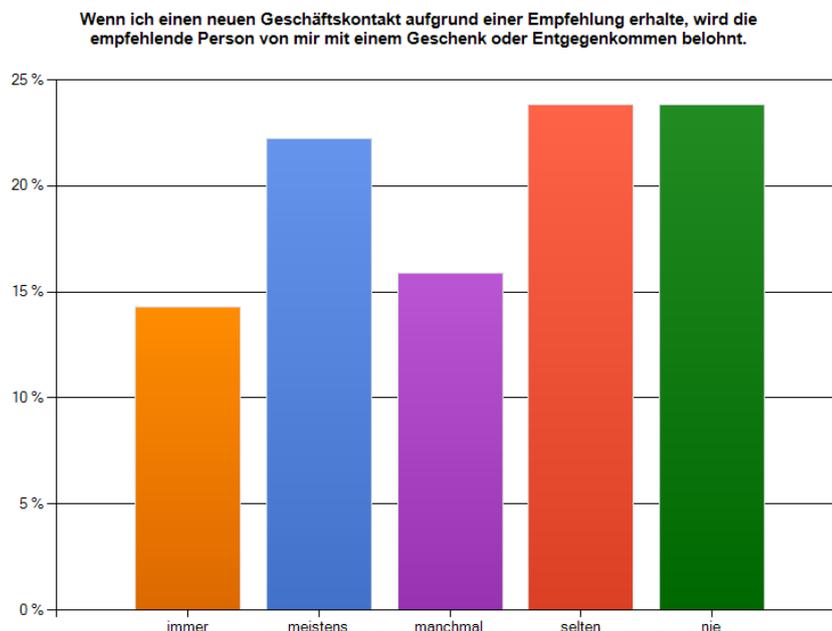
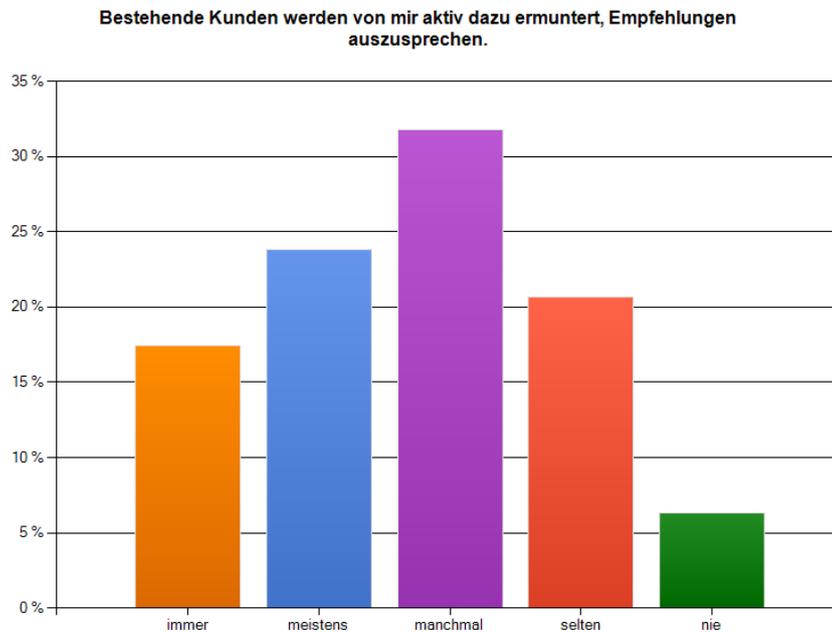
Die Anbieter selbst schlagen Preisnachlässe nur selten selbst vor. Und zwei Drittel der Anbieter wissen sogar, dass die Frage nach Preisnachlässen immer hinterfragt werden sollte:



▶▶▶ Vermeiden Sie es unter allen Umständen, selbst Preisnachlässe vorzuschlagen. Das mindert die Wertvorstellung des Kunden über Ihre Produkte und Dienstleistungen. Wenn ein Kunde selbst nach einem Preisnachlass fragt, erforschen Sie die Hintergründe.

10. Empfehlungsmarketing

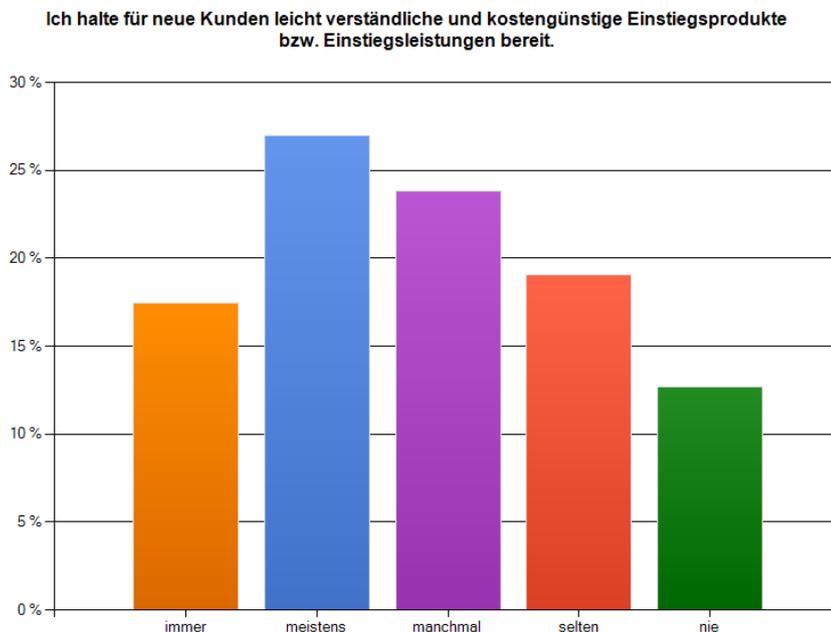
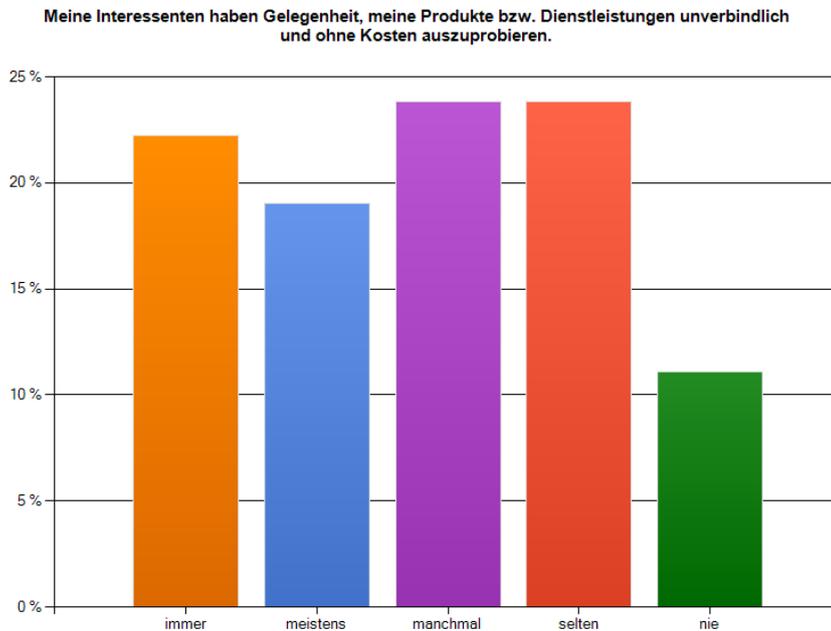
Viele Anbieter versagen total im Empfehlungsmarketing. Nur 40% haben es sich zur Regel gemacht, bestehende Kunden aktiv um Empfehlungen zu ersuchen. Und dass erfolgte Empfehlungen belohnt werden wollen, ist scheinbar völlig unklar. Zwei Drittel der Umfrageteilnehmer lassen sich von Dritten empfehlen, ohne sich dafür erkenntlich zu zeigen:



▶▶▶ Der Großteil der Anbieter von erklärungsbedürftigen Produkten ist gegenüber den Möglichkeiten des Empfehlungsmarketings völlig blind. Das gilt wahrscheinlich auch für Ihre Mitbewerber. Hier können Sie mit einfachen Mitteln sehr schnell und kostengünstig einen Wettbewerbsvorteil erzielen.

11. Erlebnisse für Interessenten

Ähnlich drastisch wie im Empfehlungsmarketing ist die Situation bei der Inszenierung von Erlebnissen. Dass Produkte und Dienstleistungen ausprobiert werden sollen, ist für viele Anbieter alles andere als selbstverständlich. Auch Einstiegsprodukte und Einstiegsleistungen werden viel zu selten angeboten:



▶▶▶ Helfen Sie Ihren Interessenten, Ihre Produkte und Dienstleistungen zu verstehen, indem Sie Erlebnissituationen schaffen. Geben Sie Ihren Prospects die Möglichkeit, alles auszuprobieren und schaffen Sie kostengünstige Einstiegsprodukte.

Strategie, Konzept & Text

Der Autor dieses Beitrags ist seit über vierzig Jahren im Marketing tätig, seit 1993 als selbstständiger Berater. Erwin Matys begleitet Inhaber, Geschäftsführer und Produktmanager dabei, ihre Marketing- und Kommunikationsziele zu verwirklichen. Besonders geschätzt werden seine Leistungen von Auftraggebern, die hochwertige Produkte und Dienstleistungen vertreiben – in diesem Bereich verfügt er über weitreichende praktische Erfahrungen. Erwin Matys lebt und arbeitet in Wien und ist Autor der Marketingtitel *Praxishandbuch Produktmanagement*, *Dienstleistungsmarketing* und *Erklärungsbedürftige Produkte bewerben und verkaufen*.



dipl.ing. erwin matys
marketing & communications
austria, 1200 wien, wasnergasse 21 top 5
mitglied der wirtschaftskammer wien
+43-680-4013235
erwin@matys.at
www.matys.at
[LinkedIn](#)

Weitere Downloads

Der Autor dieses Beitrags ist Marketingexperte und leistet in diesem Bereich seit Jahrzehnten grundlegende konzeptionelle Arbeit. Sein Praxishandbuch Produktmanagement (Campus Verlag) ist mittlerweile in der 8. Auflage und wird als das Standardwerk der Produktvermarktung gehandelt. Das wegweisende E-Book »Erklärungsbedürftige Produkte bewerben und verkaufen« ist unter www.matys.at sogar kostenlos zum Download verfügbar. Auf den Websites von Erwin Matys finden sich auch viele weitere PDFs, die sich mit Vermarktung, Bewerbung, Vertrieb und Produktmanagement von hochwertigen Produkten und Dienstleistungen beschäftigen.

Marketingtools zum Download:

-  Professionelle Produktunterlagen – Der Weg zur Produktbeschreibung
-  Internationale Produktunterlagen – Im Ausland professionell auftreten
-  Wie hochwertig wirken Ihre Produkte? – Checkliste für B2B Anbieter
-  Best Practices im IT-Marketing – Bewährte Erfolgsrezepte aus der Praxis
-  Neukundengewinnung über die Website – Für spezialisierte B2B Anbieter
-  Was ist B2B Content Marketing? – Einstieg in kostengünstiges Internet-Marketing
-  Test: Chancen Ihrer Dienstleistung – Welche Chancen hat Ihre Dienstleistung?
-  Dienstleistungen bewerben und verkaufen – Der richtige Mix für Dienstleistungen
-  Was sind erklärungsbedürftige Produkte? – Definition und Kennzeichen
-  Umfrageergebnisse: Beratungsintensive Produkte – So wird vorgegangen
-  Erklärungsbedürftige Produkte – Wer verkauft sie am besten?
-  Der Produkt-Check – Visualisierungstool für Ihren aktuellen Marketing-Mix
-  Schnittstelle Werbung-Vertrieb – Unkonventionelle Absatzsteigerung
-  Zitate für Produktmanager – Sammlung nützlicher Zitate

Karrierehilfen zum Download:

-  Praxisausbildung Produktmanagement – Das E-Training zum Buch
-  Eignungstest Marketing – Sind Sie ein Performer?
-  Wie werde ich Produktmanager? – Der Weg ins Produktmanagement
-  Abenteuer Produktmanagement – Insider schildern ihre Faszination
-  Neu als Produktmanager – 10 Tipps für den Start als Produktmanager
-  Karriere im Produktmanagement – Erste Orientierung im Produktmanagement
-  Entlohnung Produktmanager – Was verdienen Produktmanager?
-  Stressmanagement für Produktmanager – Stresstipps für den Alltag im Marketing
-  Marktübersicht Seminare Produktmanagement – Orientierung im Seminar-Dschungel
-  Erfolgreiches Produktmanagement – Insider-Tipps von 10 Top-Experten

Marketingliteratur zum Download:

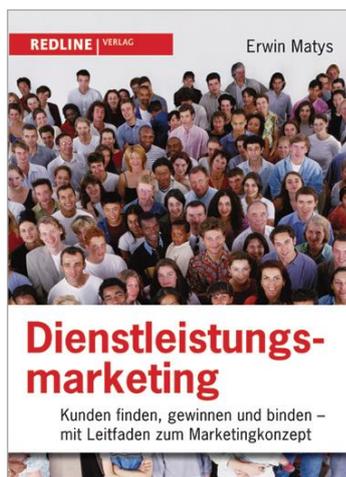
-  Praxishandbuch Produktmanagement – Ausführliche Buchvorstellung
-  Praxishandbuch Produktmanagement – Die Story zum Buch
-  Buchvorstellung Dienstleistungsmarketing – Ausführliche Buchvorstellung
-  Erklärungsbedürftige Produkte bewerben und verkaufen – Kostenloses E-Book

Publikationen von Erwin Matys



Praxishandbuch Produktmanagement

Erschienen 2001-2022 im Campus Verlag. Das Buch bedient sowohl das Informationsbedürfnis von Berufseinsteigern als auch von Profis. Es gibt einen vollständigen Leitfaden für die praktische Arbeit im Produktmanagement. Unzählige Checklisten, Übungen, Tests und Fallbeispiele ergänzen die geradlinige Struktur. Die Publikation erfreut sich unter Produktmanagern größter Beliebtheit und wird selbst von der Financial Times als Standardwerk gehandelt. Mehr Infos zum Buch auf www.praxishandbuch-produktmanagement.de, dort ist auch die Bestellung Online möglich. Mit der nunmehr 8. Auflage wird das E-Book kostenfrei mitgeliefert.



Dienstleistungsmarketing

Das Buch behandelt die zentralen Aufgaben jedes Anbieters von Dienstleistungsprodukten: Kunden finden, gewinnen und binden. Im Rahmen von leicht nachvollziehbaren Marketinggesetzen sind die Erfahrungen erfolgreicher Anbieter zusammengestellt. Der enthaltene Leitfaden ermöglicht es selbst Einsteigern, rasch zu einem fundierten Marketingkonzept für ihre Dienstleistungsprodukte zu kommen. Der Titel ist 2004-2011 im Redline Verlag erschienen. Eine detaillierte Beschreibung der 3. Auflage ist auf www.matys.at als PDF verfügbar, darin ist auch der Link zur Bestellung angegeben.



Erklärungsbedürftige Produkte bewerben und verkaufen

Ein kostenloses E-Book mit 80 Seiten, auf www.matys.at als PDF zum Download. Die Publikation bietet ein bewährtes Vorgehensmodell, wie für Produkte und Dienstleistungen mit hohem Erklärungsbedarf eine erfolgreiche Kommunikation aufgebaut wird. Sie erfahren hier, welche Ansätze Sie wählen können, welche Reihenfolge der Kommunikationsmittel und -wege sinnvoll ist und wie Sie potenzielle Kunden sanft aber bestimmt an einen Kauf heranführen. Die aktualisierte und erweiterte Version 5 des E-Books stammt aus dem Jahr 2020.